

EXECUTIVE MASTER DE CADRE DIRIGEANT·E D'ESMS/ESS*

L'ART DE DIRIGER PAR UNE VISION INNOVANTE ET PROSPECTIVE

NIVEAU 7 • Arrêté du 13 juillet 2022

*Cadre dirigeant d'Établissement social et médico-social ou de l'Économie sociale et solidaire

La formation

La formation **Executive Master** s'adresse aux directrices, directeurs en poste ou aux cadres aspirant aux fonctions de direction et qui souhaiteraient se former à des pratiques innovantes et expérimentales dans le secteur du social et du médico-social.

Ils/elles s'autorisent ainsi à explorer de nouveaux modèles de fonctionnement tout en échangeant avec des experts sur les transformations de leur environnement professionnel.

Objectifs de la formation

- **Développer une vision prospective des politiques publiques** favorisant l'émergence de pratiques innovantes et expérimentales par les directions, au service des publics fragilisés.
- **Contribuer à l'émergence de nouvelles pratiques et modèles innovants** de direction et de management.
- **Apporter une formation qualifiante**, professionnalisante, et diplômante de niveau 7.

Une pédagogie innovante

- **Une formation-métier** visant l'approfondissement des conduites de transformation et d'innovation pour les directions d'ESMS/ESS.
- **Un laboratoire d'idées** (médiations artistiques et culturelles, cours hors les murs, incubateurs, comparaisons internationales, partage des mémoires)

Un programme de formation co-construit par :

- **une école du champ sanitaire, social et médico-social**, l'IRFase
- **L'Institut Mines-Télécom Business School (IMT-BS)**

Et qui s'appuie sur un **réseau d'associations et de fondations** du secteur social et médico-social

FORMATION SUR 10 MOIS SUR PARIS

- **200 h** de formation théorique
- **200 h** d'activités pédagogiques asynchrones encadrées avec rendus et évaluations (projet tutoré, études de cas, travaux appliqués et coaching individualisé)

Début de formation : 13 octobre 2026

ADMISSIONS

Public

- **Cadres** qui souhaitent accéder aux fonctions de direction
- **Directeurs généraux, directeurs généraux adjoints, directeurs territoriaux, directeurs de pôles, etc.**

Prérequis

- **Diplôme ou titre certifié de niveau 6 ou 7, ou équivalent**
- **Expérience d'encadrement dans le secteur**

Inscription :

- **Entretien d'admission** à l'IRFase et IMT-BS
- **Inscription administrative** à IMT-BS

➤ **Contact** : executive-master@irfase.com

TARIF

- **12 000 €** : coût de la formation
- **9 500 €** : Tarif alumni de l'IRFase et candidats en autofinancement
- **80 €** : frais de dossier (en plus des coûts annoncés ci-dessus)

Devis et conditions générales de vente
www.irfase.fr



FINANÇABLE CPF

CODE RNCP35910



Candidature
executive-master@irfase.com
07 44 91 67 38

Référentes handicap
pole.handicap@irfase.com

Formation théorique

Le diplôme est structuré en 6 modules de formation

➤ Module 1 : Action publique et gouvernance :

- Action publique et quête de sens
- Justice sociale
- Gouvernance : statut associatif
- Transitions sociétales et environnementales

➤ Module 2 : Expertise du secteur :

- De l'évaluation des politiques sociales au management de la participation
- Relation avec le politique, inscription sur les territoires et géoalliance des acteurs
- Les engagements de l'action sociale: care, vulnérabilité inclusion

➤ Module 3 : Entrepreneuriat social et pratique innovante :

- Management de l'action sociale, transversalité et hybridation des politiques publiques
- ESMS et enjeux de développement
- Entrepreneuriat social et solidaire et transformation de l'offre dans les ESMS

➤ Module 4 : Déclinaisons stratégiques et opérationnelles :

- Finance et fiscalité
- Stratégie de communication
- Ethique et responsabilités
- Gestion des ressources humaines
- Technologie et numérique

➤ Module 5 : L'art de diriger :

- L'art de s'interroger
- Souci de soi
- Leadership

➤ Module 6 : Exploration et expérimentation :

- Méthodes de recherche
- Suivi du mémoire
- Projet fil rouge
- Recherche création / laboratoire d'idées

➤ Durée : Cette formation de 400 heures se décompose en :

- 200 heures de sessions pédagogiques synchrones (présentiel),
- 200 heures d'activités pédagogiques asynchrones encadrées (projet tutoré, études de cas évaluées à dates fixes, coaching individuel sur le projet de soutenance). Ces heures asynchrones sont intégrées au parcours et font l'objet d'un suivi personnalisé par l'équipe pédagogique.

Modalités d'évaluation

- Chaque module est validé par une production.
- Le mémoire final réunira les 6 productions.
- Certification validée par un oral de soutenance du mémoire.

POURSUITE D'ÉTUDE

- Doctorat
- DBA (Doctorate in Business Administration)

COMPÉTENCES VISÉES

- **Élaborer** une vision stratégique innovante
- **Concevoir et/ou piloter** des solutions de gestion en management de l'innovation
- **Mesurer et contrôler** via des outils et méthodes de gestion les projets innovants
- **Mettre en œuvre** des règles, normes et démarches qualité des projets innovants
- **Développer** une culture managériale et organisationnelle
- **Accompagner** les comportements et postures au travail

ATOUTS DE LA FORMATION

- **Obtention d'un Diplôme National de Master** délivré par une grande école de management.
- **Un programme audacieux** qui vise à faire émerger des pratiques innovantes au sein des directions d'ESMS/ESS et à développer des valeurs fédératrices et une philosophie commune.
- **Des moments d'échanges** foisonnants avec des rencontres au sein d'incubateurs d'inclusion, sans oublier des ouvertures sur les pratiques à l'international.
- **Le lieu de la formation : Paris-Montparnasse** accès facilité par les transports en commun.
- **Un rythme adapté aux professionnels en poste**, à raison de 3 à 4 jours de formation par mois.

SECTEUR

- Fonction publique et établissements publics
- Secteur privé lucratif et non lucratif

